

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Doble certificación: INCAE - McCombs
School of Business University of Texas

Módulo I - *Online* en vivo

Fecha: Del 13 al 17 de mayo, 2024

Módulo II - Presencial - Texas, EE. UU.

Fecha: Del 03 al 05 de septiembre, 2024

Módulo II - *Online* en vivo

Fecha: Del 09 al 13 de diciembre, 2024

Inversión: USD \$7,800

LÍDERES PREPARADOS PARA
AFRONTAR LOS DESAFÍOS DEL
SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN



ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN

La industria de la construcción obliga a sus diferentes actores a enfrentarse diariamente a múltiples desafíos, variables, procesos y presiones competitivas. Para gestionar de manera exitosa esta complejidad, INCAE –en alianza con McCombs School of Business University of Texas– diseñó la Especialización en Gerencia de la Construcción.

Durante el programa se conocerán herramientas gerenciales de la construcción, se aprenderá a construir valor en la industria de la construcción y se abordarán los temas de *Lean Construction* y *Design Thinking*.

La participación en esta especialización no solo es clave por el valor agregado de su contenido y nivel de profundidad en diversas áreas de gestión de la construcción, sino también porque reúne a personas de diferentes países, todas dispuestas a estrechar lazos e intercambiar inquietudes y situaciones vividas.

La especialización ofrece un inigualable diseño académico interdisciplinario de alto nivel, en el que se trabajará con una amplia variedad de metodologías, empleadas tanto por profesores expertos en sus áreas de desarrollo profesional en la industria como por reconocidos profesionales que participarán como conferencistas.

Roy Zúñiga

Ph.D.

Director Académico

OBJETIVOS

El objetivo principal de esta especialización con doble certificación INCAE-McCombs School of Business University of Texas es proporcionar al participante una formación completa, exigente y profunda para aprender, experimentar y aplicar los mecanismos de *Lean Construction* y *Design Thinking* así gerenciar de forma efectiva en la industria de la construcción.

Además, los participantes podrán:

- Maximizar el valor de la ingeniería.
- Comprender el impacto sistémico que tiene el diseño en el desarrollo del proyecto.
- Desarrollar la habilidad para gestionar el riesgo en los proyectos.
- Reconocer la relación inseparable entre las operaciones de construcción y la estrategia.
- Adquirir conocimientos del estado del arte en la industria de la construcción, tanto en los ámbitos gerenciales como de conocimiento técnico de vanguardia.
- Mapear y simular la complejidad característica de los proyectos.
- Implementar el *Design Thinking*.
- Conocer los fundamentos de las diversas áreas funcionales de la industria de la construcción.
- Aprender los temas relevantes que deben ser considerados en el desarrollo inmobiliario.

METODOLOGÍA

Los asistentes serán expuestos a diversos enfoques de aprendizaje y estarán en contacto con otros participantes de alto nivel. Además, la mezcla de las actividades que se describen a continuación potencia el conocimiento y la transferencia de los contenidos.

- Taller de ejercicios prácticos
- Reflexión sobre experiencias
- Análisis de casos extremos reales
- Simulaciones
- Estudio individual
- Trabajo grupal
- Discusiones plenarias

CONTENIDO



Módulo I: *Online en vivo*

- Estados financieros y su importancia para usuarios internos y externos
- Evaluación de la salud financiera de una empresa
- Análisis estratégico de costos
- Financiamiento de corto y largo plazo
- Introducción al Mundo Seis Sigma en la construcción
- Análisis de proyectos de inversión
- Valor de un terreno: mayor y mejor uso
- Evaluación económica de proyectos de inversión
- Financiamiento de proyectos de bienes raíces
- Concepto de estrategia
- Sector Construcción: impactos y reflexiones de cara a la “nueva normalidad”
- Alineamiento y crecimiento en la organización
- Simulación: implementando un proceso de cambio



Módulo II: *Presencial Texas, EE. UU.*

- *Risk Management for Project Success*
- *Marketing the Mueller District*
- *Monitoring and Controlling Progress*
- *Structuring Successful - Real Estate Deals*
- *Finding Creative Solutions to Complex Problems*



Módulo III: *Online en vivo*

- *Engagement* en la Era Digital y el papel de las metodologías centradas en el cliente
- *Design Thinking*
- Pensamiento estratégico en la industria de la construcción
- Creación y captura de valor en la cadena de aprovisionamiento de la industria de la construcción.
- Transformación digital de la industria
- Tecnologías emergentes y su impacto en los modelos de negocio actuales
- Alineando la organización para la innovación y tecnologías emergentes
- Planificación y control
- *Lean Project Management*
- *Gestión Lean* de las operaciones de construcción
- Medición del desempeño de las operaciones de construcción
- Mejoramiento de los métodos de construcción
- ¿Cómo lograr la calidad en la construcción?

BENEFICIOS

Esta especialización está diseñada para ayudar al participante a:

- Desarrollar el pensamiento estratégico de vanguardia y las herramientas de toma de decisiones en la industria de la construcción, incluyendo la eficacia del diseño, la gestión de riesgos, la modularización y la constructibilidad.
- Conocer la relación inseparable entre operaciones y la estrategia, y su valor para los gerentes.
- Aprender sobre el manejo financiero en los proyectos de construcción.
- Realizar proyectos de estudio y simulación de casos reales con lecciones de aplicación inmediata.
- Mejorar sus habilidades para enriquecer la cultura de sus organizaciones y llevarlas a la generación de utilidades a través de la maximización del valor de la ingeniería.
- Compartir experiencias reales con una facultad internacional de reconocido prestigio, así como con participantes de diferentes sectores de la industria de la construcción.
- Realizar trabajos grupales dirigidos que permitan conocer lo que otros participantes han aprendido que funciona y lo que no, en diversas situaciones, lo que le permitirá edificar una fuerte red de contactos e intercambio de habilidades con profesionales de más de 10 países.

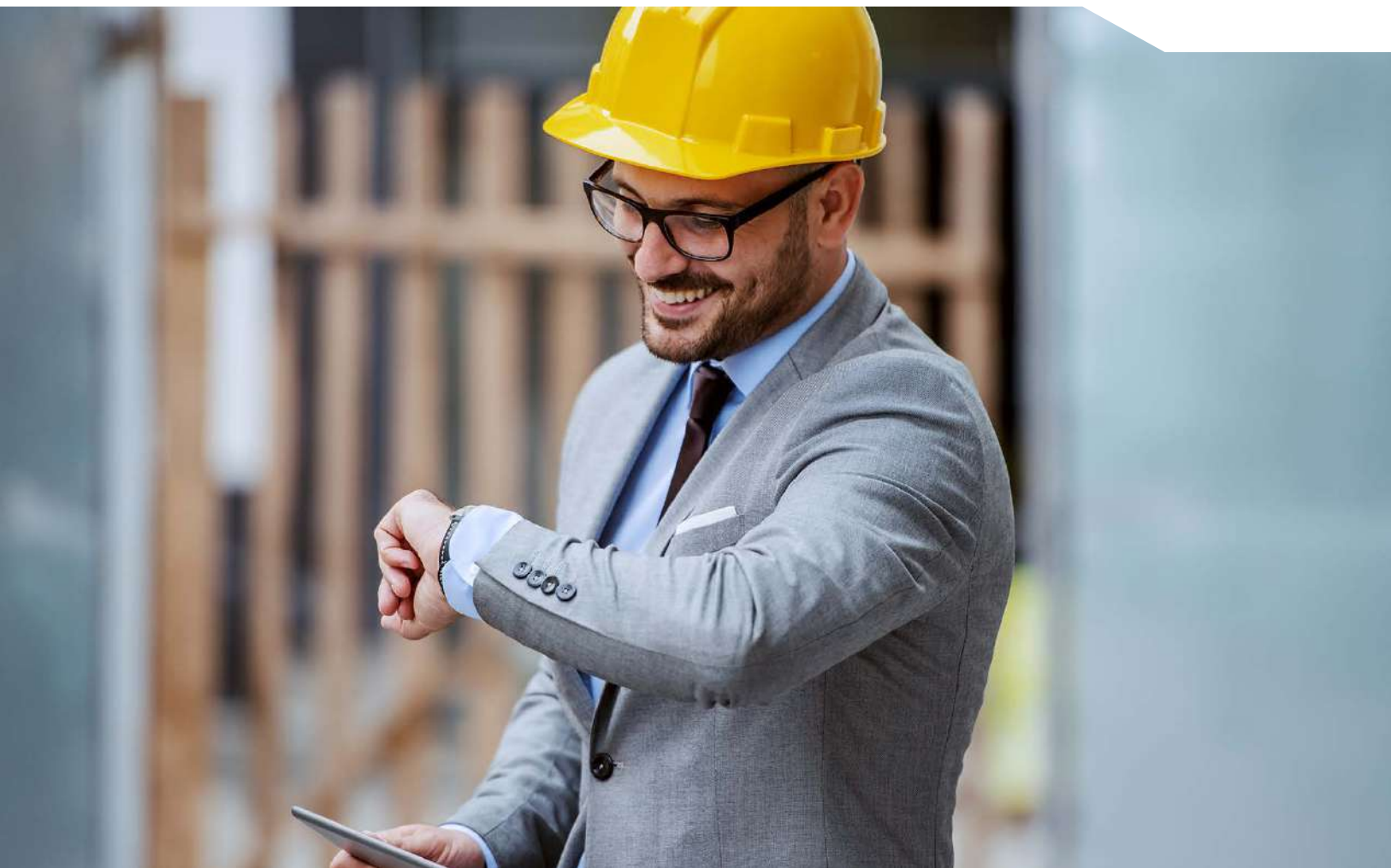
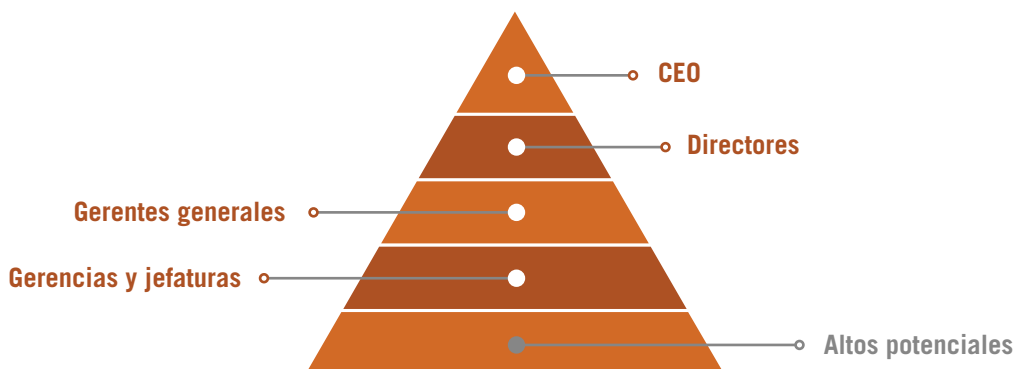
A QUIÉN VA DIRIGIDO

Diseñado para propietarios, contratistas, directores de proyectos, diseñadores, ingenieros, arquitectos y gerentes de empresas de la industria de la construcción, tanto en los ámbitos de gerencia general como de gerencias funcionales, cuyas responsabilidades demandan el manejo adecuado de técnicas y conceptos modernos de gestión.



PERFIL DEL PARTICIPANTE

Ejecutivos, directores, gerentes, propietarios, contratistas e ingenieros que enfrentan diariamente múltiples desafíos, variables, procesos, presiones competitivas y desean gestionar de manera exitosa esta complejidad.



FACULTAD



Roy Zúñiga
Ph.D.
Director Académico

Realizó sus estudios doctorales en Gestión de la Complejidad en la University of Manchester Institute of Science and Technology, Inglaterra y en ingeniería en la Universidad de Valladolid, España, graduado *summa cum laude*, por su trabajo en Ejecución y Operacionalización de la Estrategia. Tiene un *Master of Philosophy* en Simulación Estratégica y Aprendizaje Organizacional de Manchester School of Management. Posee un *Master of Science* en Estudios Interdisciplinarios y Gestión Ambiental por la University of Oregon, EE. UU.

Obtuvo un MBA con énfasis en Finanzas y un postgrado en Administración Funcional por el INCAE, donde se graduó con alta distinción. Cursó los programas de entrenamiento en educación gerencial en Harvard Business School y London Business School. Recibió el British Chevening Scholarship Award, la Fulbright Scholarship y una beca de la Agencia Española de Cooperación Internacional. También es Licenciado en Ingeniería Industrial por la Universidad de Costa Rica.

El profesor Zúñiga ha sido consultor para el Banco Mundial, fundador y miembro de juntas directivas de varias empresas, asesor del Programa de Reversión Industrial de Costa Rica en los sectores de cuero y calzado, textiles, confección, alimentos y plásticos.

Anteriormente se desempeñó como Decano del Campus Walter Kissling Gam de INCAE, Decano de Facultad, Director del CLACDS, Decano de Formación Ejecutiva, Decano Asociado de Mercadeo y como Director Ejecutivo del INCAE.

Además, fue gerente general de una cadena de restaurantes, así como Ingeniero de Proceso, sub-gerente de materiales y jefe de producción de la planta Columbia Broadcasting System de Sony Music.

FACULTAD



Luis Noel Alfaro
Ph.D. Ohio State University
• Facultad de INCAE



Juan Carlos Barahona
Ph.D. Massachusetts Institute of Technology
• Facultad de INCAE



Mauricio Jenkins
Ph.D. Brandeis University
• Facultad de INCAE



Octavio Martínez
Ph.D. Universidad de Toronto
• Facultad de INCAE



Carlos Rodríguez
Ph.D. Universidad McGill
• Facultad de INCAE



Luis Fernando Alarcón
Ph.D. Universidad de California, Berkeley
• Colaborador académico invitado



Álvaro Figueredo
Ph.D. Universidad de Cambridge
• Colaborador académico invitado



Alfredo Serpell
Ph.D. Universidad de Austin, Texas
• Colaborador académico invitado

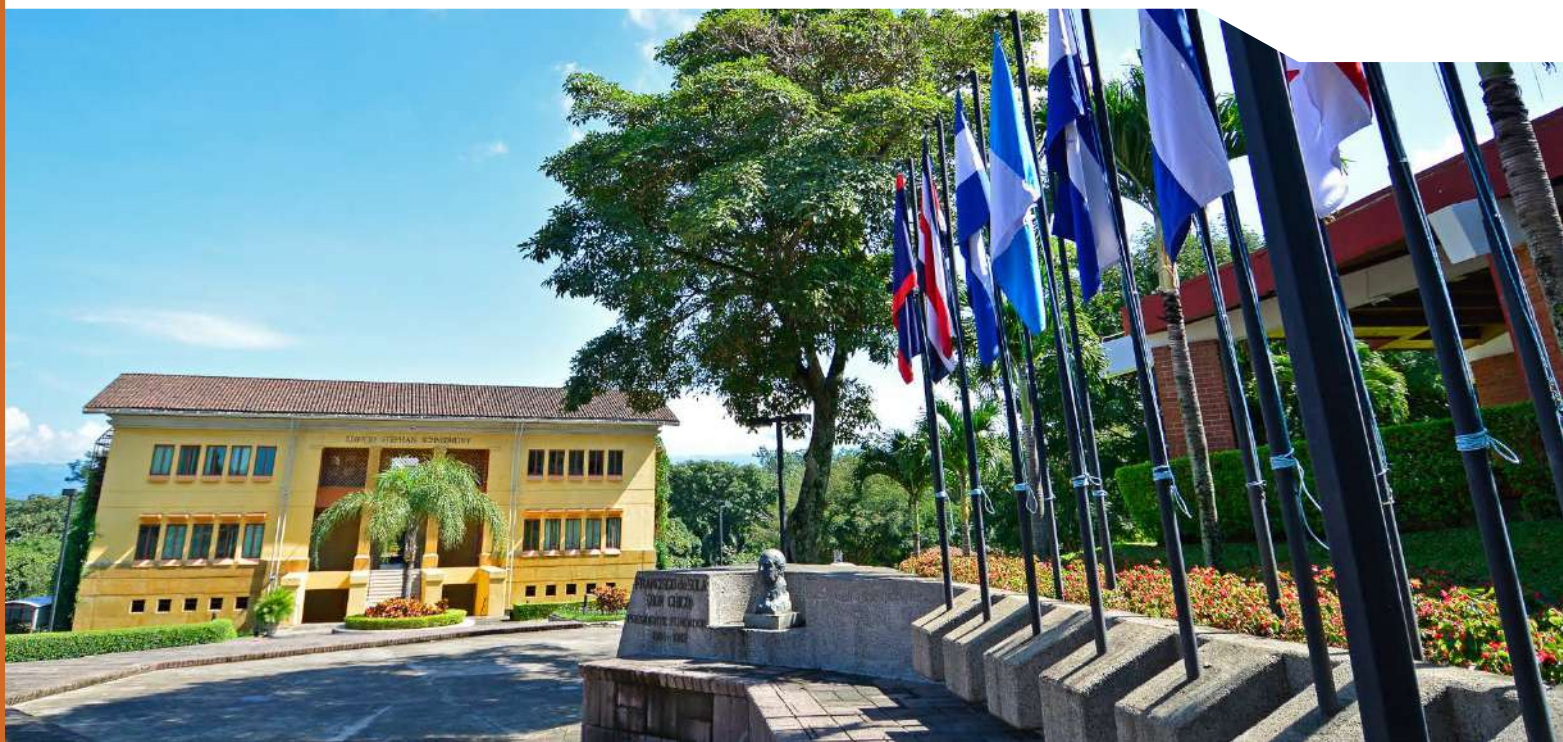


Britt Freund
Director of Project Management Consortium
• Facultad de Universidad de Austin, Texas



Gaylen Paulson
Decano y Director Asociado de Texas Executive Education
• Facultad de Universidad de Austin, Texas

La facultad del programa está sujeta a cambios.





“

Cada día nos enfrentamos a nuevos retos en el sector de la construcción. La velocidad con que este sector cambia nos obliga a estar en constante búsqueda de habilidades gerenciales. Con las herramientas de *Lean Construction* y *Design Thinking* que el Programa de Especialización en Gerencia de la Construcción promueve, aprendemos que el trabajo colaborativo es esencial y, unido a otras herramientas gerenciales, podemos lograr una mayor productividad no solo en el ámbito laboral sino también en el personal”.

Vinicio Moya González

Lean Construction

Latam SA



La mejor facultad de América Latina

- Facultad con doctorados de las universidades más prestigiosas de Estados Unidos y Europa.
- Amplia experiencia en consultorías de empresas a nivel internacional.

NETWORKING

Además de actualizar sus conocimientos y aprender nuevas herramientas de gestión, los programas ejecutivos de INCAE Business School le permitirán al participante interactuar con expertos y ampliar su red de contactos con empresarios y líderes de más de 15 nacionalidades.

“Para mí lo más importante ha sido el *networking*, la oportunidad de conocer a muchas personas de diferentes entornos, culturas, costumbres, países y sobre todo la diversificación de empresas”.

Paloma Ospino Fernández
Directora de Comercio Exterior de BANESCO





LA EXCELENCIA ACADÉMICA DE INCAE

De acuerdo con *rankings* internacionales, INCAE Business School es la institución de formación ejecutiva en negocios de mayor prestigio en América Latina.

Cuenta con un cuerpo docente internacional, proveniente de Estados Unidos, Alemania, Canadá, Francia, Suiza y varios países de Latinoamérica. Los profesores de INCAE obtuvieron sus títulos de doctorado en las universidades más prominentes del mundo, como Harvard, MIT, Pennsylvania, Oxford y La Sorbona

NUESTROS RANKINGS

#1

Escuela de Negocios
en Latinoamérica
The European 2019

#1

MBA de Centro
y Sur América
QS Global MBA Ranking 2021

8^o AÑO CONSECUTIVO

EMBA en el Top 100 de
los mejores del mundo
Financial Times 2023

#4

Diversidad
de la Facultad
Financial Times 2023

#2

Programas
Internacionales
Financial Times 2023

#22

En el mundo en
Educación Ejecutiva
Financial Times 2023

LATIN AMERICAN LEADERSHIP GLOBAL COMPETITIVENESS

Fundada en 1964 con apoyo de Harvard Business School, la misión de INCAE es formar líderes en administración de negocios comprometidos con el desarrollo integral de América Latina. Pionera en el lanzamiento de maestrías y programas abiertos para el desarrollo de la competitividad, la sostenibilidad y el progreso económico, esta escuela de negocios ha capacitado a más de 18.000 graduados.

INCAE tiene acuerdos de colaboración con MIT Executive Education, Yale University, Cornell University, Michigan University, Universidad de Virginia y Babson College, en Estados Unidos, así como con ESMT Berlín, ESCP Europe, ESADE, en Europa y National University of Singapore, en Singapur.

Además, forma parte de 2% de las escuelas de negocios a nivel global que cuenta con las cuatro acreditaciones de excelencia académica más reconocidas del mundo: AACSB, AMBA, EQUIS y SACS.





Prestigiosas Colaboraciones Internacionales de INCAE Business School



INFORMACIÓN GENERAL

Módulo I - *Online en vivo*

Fecha: Del 13 al 17 de mayo, 2024

Módulo II - *Presencial - Texas, EE. UU.*

Fecha: Del 03 al 05 de septiembre, 2024

Módulo II - *Online en vivo*

Fecha: Del 09 al 13 de diciembre, 2024

INVERSIÓN

USD \$7,800

Consulte a los asesores de INCAE acerca de las diferentes formas de financiamiento.



Executive
Education

CONTACTO

Verónica Caldera

Portfolio Manager

Executive Education

INCAE Business School

✉ veronica.caldera@incae.edu

☎ Tel. (+506) 2437-2200 ext 5610

📞 WhatsApp. (+506) 7019-2399